

Καλώς ήρθατε στη  
**Χώρα της Επιχειρηματικότητας**

Julie Meyer

# καλώς ήρθατε στη **χώρα** της **επιχειρηματικότητας**

ΤΙ ΕΙΝΑΙ • ΠΩΣ ΘΑ ΤΗ ΒΡΕΙΤΕ • ΓΙΑΤΙ ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΠΑΤΕ ΕΚΕΙ

Μετάφραση: Μυρτώ Σμαραγδή



Ευχαριστούμε την εταιρεία AB Βασιλόπουλος Α.Ε.  
για την υποστήριξή της στην έκδοση του βιβλίου



Original title: “Welcome to Entrepreneur Country”

Copyright ©: Julie Meyer, 2012

Translation copyright © 2012, by Economía Group-Kerkyra Publications

ISBN: 978-960-9490-22-1

Copyright © για την ελληνική έκδοση:

Εκδόσεις ΚΕΡΚΥΡΑ Α.Ε. – Economía PUBLISHING

1η έκδοση, Ιούνιος 2013

**Παραγωγή: Εκδόσεις ΚΕΡΚΥΡΑ - Economía PUBLISHING**

Συντονισμός έκδοσης: Έφη Ανδρικοπούλου

Μετάφραση: Μυρτώ Σμαραγδή

Επιμέλεια κειμένου-διόρθωση: Μαρία Αδαμαντίδου

Καλλιτεχνική επιμέλεια: Μάκης Χριστόπουλος, Ατελιέ Κέρκυρα

Ευρετήριο: Μαρία Κουτρούλη, Άκης Μουστακάκης

Κεντρική διάθεση

**ΚΕΡΚΥΡΑ**  
Ε Κ Δ Ο Σ Ε Ι Σ



Εκδόσεις ΚΕΡΚΥΡΑ Α.Ε.

Βλαχάβα 6-8, 105 51 Αθήνα

Τηλ.: 210-33.14.714, fax: 210-32.52.283

[www.economia.gr](http://www.economia.gr), [sales@economia.gr](mailto:sales@economia.gr)

Απαγορεύεται η αναδημοσίευση και γενικά η αναπαραγωγή του παρόντος έργου, με οποιονδήποτε τρόπο, τμηματικά ή περιληπτικά, στο πρωτότυπο ή σε μετάφραση ή σε άλλη διασκευή, χωρίς τη γραπτή άδεια του εκδότη και των δημιουργών.

# ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Πρόλογος του Προέδρου του Δ.Σ. της ΕΕΔΕ	3
Ελληνική Εταιρία Διοικήσεως Επιχειρήσεων (ΕΕΔΕ)	5
Πρόλογος	11
Εισαγωγή	13
1 Το κεφάλαιο ακολουθεί τις ιδέες	29
2 Επιχειρηματίες στηρίζουν επιχειρηματίες	49
3 Η πίστη είναι το νέο νόμισμα	67
4 Ο Δαβίδ και ο Γολιάθ πρέπει να χορέψουν	79
5 Ο ατομικός καπιταλισμός κυρίαρχος στον 21 <sup>ο</sup> αιώνα	119
6 Ο κόσμος γίνεται γένους θηλυκού	141
7 Η οικονομία υπερισχύει της πολιτικής	167
8 Βάλε ψηλά τον πήχη	189
Το μανιφέστο της Χώρας της Επιχειρηματικότητας	203
Ευχαριστίες	209
Ευρετήριο	223

Αφιερωμένο στους Δαβίδ όλου του κόσμου

# ΠΡΟΛΟΓΟΣ

του Προέδρου του Δ.Σ. της ΕΕΔΕ

Στην εποχή της αβεβαιότητας το μόνο σίγουρο είναι πως «τα πάντα ρει». Το επιχειρηματικό περιβάλλον αλλάζει τόσο γρήγορα που η προσαρμοστικότητα (resiliency), για την οποία μιλά ο Gary Hamel εδώ και μια δεκαετία, αναδεικνύεται ως η μεγαλύτερη αρετή. Ο πλούτος και οι νέες θέσεις εργασίας δεν βασίζονται πλέον στους καταξιωμένους (incubators) της αγοράς, αλλά σε πολλά υποσχόμενες νέες επιχειρήσεις. Οι οποίες πρέπει με τη σειρά τους να αντιληφθούν ότι κρατούν στα χέρια τους τις νέες δυνατότητες για εργασία. Τι πρέπει να κάνουμε οι υπόλοιποι; Να προσαρμόσουμε το επιχειρηματικό μας μοντέλο και να γίνουμε περισσότερο δυναμικοί. Η μάχη μεταξύ Δαβίδ και Γολιάθ, με την οποία η συγγραφέας του παρόντος βιβλίου παρομοιάζει τον ανταγωνισμό των μικρών επαναστατικών επιχειρήσεων με τις μεγάλες καθιερωμένες εταιρείες, δεν είναι απαραίτητο να καταλήξει μονόπλευρα· αρκεί οι τελευταίες να μην αρνηθούν να υιοθετήσουν τις αλλαγές.

Το σχεδόν αυτοβιογραφικό βιβλίο της Julie Meyer «Welcome to Entrepreneur Country» μπορεί να μας δώσει κάποιες ιδέες, ώστε να ωθήσουμε τις επιχειρήσεις και τη χώρα μας σε μια νέα εποχή ευημερίας, που όλοι ονειρευόμαστε. Και φαίνεται ότι οι δεξιότητες που απαι-

τούνται για να επιτύχουμε σε αυτό, ευδοκιμώντας στο δικτυωμένο τοπίο των επιχειρήσεων του σήμερα, είναι εκείνες που συνδέονται με περισσότερο «γυναικεία» χαρακτηριστικά, όπως είναι η συνεργασία, η εμπιστοσύνη, η ταχύτητα, η ευελιξία, το πείσμα, η συνεργασία και η θηλυκή ενέργεια. Και προβάλλει την άποψη ότι οι ηγέτες είναι άνθρωποι που νοιάζονται για πράγματα πέρα από τον εαυτό τους, πέρα από τα χρήματα, πέρα από το στενό ατομικό τους συμφέρον. Το βιβλίο αυτό σου δίνει το είδος της έμπνευσης, τη διορατικότητα και την πρόσκληση για δράση που κάθε εκκολαπτόμενος επιχειρηματίας θα πρέπει να έχει.

Η Ελληνική Εταιρία Διοικήσεως Επιχειρήσεων, στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών που αναλαμβάνει για το κτίσιμο μιας Νέας Ελλάδας, αποφάσισε την έκδοση αυτού του βιβλίου, για να βοηθήσει, πρωτίστως τα μέλη της και συνολικά τους Έλληνες, να δουν τη σύγχρονη επιχειρηματικότητα σαν εργαλείο για την έξοδο από την κρίση.

Κωνσταντίνος Π. Λαμπρινόπουλος  
Πρόεδρος Δ.Σ. Ελληνικής Εταιρίας  
Διοικήσεως Επιχειρήσεων

# ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Αυτό το βιβλίο απευθύνεται σε όλους εσάς που την επισκέπτεστε καθημερινά.

Είμαι σίγουρη ότι αργά ή γρήγορα *όλοι μας* θα βρεθούμε στη Χώρα της Επιχειρηματικότητας. Κάποιοι από εμάς γνωρίζουν την ύπαρξή της από φίλους, βιβλία, ταινίες ή φήμες. Κάποιοι από εμάς την επισκέπτονται καθημερινά: φαίνεται άλλωστε στις ρυτίδες μας, στις γραμμές που διαγράφει το χαμόγελό μας και στη συνοφρυωμένη έκφραση στα πρόσωπά μας. Κάποιοι από εμάς θα πάνε εκεί σύντομα, αλλά ακόμη δεν το γνωρίζουν. Κάποιοι από εμάς τη φοβούνται, αυτός ο φόβος όμως είναι φόβος για κάτι άλλο μέσα τους. Κάποιοι από εμάς σκέπτονται να πάνε εκεί, αλλά πρέπει πρώτα να πείσουν την οικογένειά τους. Κάποιοι από εμάς μπορούν να βοηθήσουν άλλους να φτάσουν εκεί γρηγορότερα. Κάποιοι από εμάς μπορούν να την κάνουν καλύτερη. Τα παιδιά μας, ωστόσο, θα μεγαλώσουν εκεί.

Όλοι μας οδεύουμε προς τη Χώρα της Επιχειρηματικότητας. Οι πολίτες της δεν κρίνονται από το πολιτισμικό τους υπόβαθρο, τον πλούτο, την τάξη ή την εξυπνάδα τους. Αυτά που μετρούν είναι η ευρηματικότητα, η σκληρή δουλειά, η συνεργασία και το πάθος.



Εδώ η δύναμη πηγάζει από τη βάση, όχι από την κορυφή.

Όλοι μας έχουμε έναν ρόλο να παίξουμε στη Χώρα της Επιχειρηματικότητας. Και αυτός είναι πώς να κάνουμε τη χώρα να λειτουργήσει καλύτερα. Οι πολίτες της Χώρας της Επιχειρηματικότητας δεν έχουν την πολυτέλεια να δουλεύουν 9 με 5 και μετά να πηγαίνουν σπίτι και να κλειδώνουν την πόρτα πίσω τους.

Όπως ισχύει σε όλα τα νεωτεριστικά κινήματα της ιστορίας, νικητές είναι εκείνοι που περνούν πρώτοι στην αντίπερα όχθη.

Καλώς ήρθατε, λοιπόν, στη Χώρα της Επιχειρηματικότητας.

---

*ΣΗΜΕΙΩΣΗ: Οι αριθμημένες υποσημειώσεις είναι της συγγραφέως, ενώ οι αστερίσκοι έχουν εισαχθεί από την επιμελήτρια στις περιπτώσεις που θεωρήθηκε σκόπιμο να τεθεί υπόψη του αναγνώστη και ο αγγλικός όρος.*

# ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Να 'μαι λοιπόν. Οκτώ η ώρα, Παρασκευή πρωί, στη συνάντηση του συμβουλίου που διαχειρίζεται ένα φημισμένο πρόγραμμα κρατικών επιχειρηματικών βραβείων στο Λονδίνο. Μου έχει ανατεθεί να συντονίσω την επιτροπή επιλογής και αξιολόγησης υποψηφίων για την κατηγορία της επιχειρηματικότητας. Η εικοσαμελής επιτροπή έχει κληθεί να καταθέσει τις συστάσεις της πίνοντας καφέ και τρώγοντας κρουασάν, με στόχο να κάνει αυτό το πρόγραμμα βραβείων να ξεχωρίσει από όλα τα υπόλοιπα που ξεφυτρώνουν εδώ και εκεί για περισσότερο από μια δεκαετία.

Παρακολουθώ τον εκπρόσωπο του BBC να επιχειρηματολογεί λέγοντας ότι πρέπει να δημιουργήσουμε μια κατηγορία για τις «δημόσιες υπηρεσίες». Εξάλλου, λέει, η βρετανική Κεντρική Φορολογική Υπηρεσία απέσπασε δύο σημαντικά επιχειρηματικά βραβεία το περασμένο έτος. Ξύνω το κεφάλι μου και λέω: «Εάν πραγματικά πρέπει να δώσουμε ένα βραβείο για "δημόσιες υπηρεσίες", αυτό θα πρέπει να πάει σε έναν φορέα που κατάφερε να μείνει εντός προϋπολογισμού, ενώ ταυτόχρονα επέδειξε τη μέγιστη αποδοτικότητα – σε εκείνον δηλαδή που κατάφερε να κάνει περισσότερα με λιγότερα. Οι δημόσιες υπηρεσίες, ωστόσο, δεν είναι στην πραγματικό-

τητα επιχειρήσεις, γιατί λοιπόν να τις λάβουμε υπόψη για τα επιχειρηματικά βραβεία;»

Σιγή.

Συνεχίζω περιγράφοντας πώς θα μπορούσε να στοιχειοθετηθεί ένα Βραβείο Επιχειρηματικότητας και αναφέρω μερικές πρόσφατες έρευνες του βρετανικού οργανισμού ενίσχυσης της καινοτομίας NESTA\*: «Μόνο ένα 6% του συνόλου των βρετανικών επιχειρήσεων ορίζονται ως "υψηλής ανάπτυξης", αλλά δημιουργούν το 54% του συνόλου των νέων θέσεων εργασίας της χώρας.»

Από την άλλη πλευρά του τραπεζιού, ο πρόεδρος μιας μεγάλης βρετανικής Δημόσιας Εταιρείας Περιορισμένης Ευθύνης (PLC) με διακόπτει βήχοντας δυνατά. Σπρώχνει τα γυαλιά του στην άκρη της μύτης του, και αποφεύγοντας επιμελώς να με κοιτάξει, λέει: «Εγώ, από τη θέση του επιχειρηματία (υπονοώντας ξεκάθαρα ότι εγώ δεν ανήκω σ' αυτή την κατηγορία) έχω να δηλώσω ότι αυτό είναι απολύτως αναληθές.»

Εξακολουθώντας να τον κοιτάζω επίμονα, αν και εκείνος αποφεύγει το βλέμμα μου, λέω: «Αυτά τα στοιχεία δεν είναι πλαστά. Ο NESTA έχει κάνει αυτή την έρευνα δύο φορές και κατέληξε στα ίδια συμπεράσματα.»

Σιγή.

# ΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΚΟΛΟΥΘΕΙ ΤΙΣ ΙΔΕΕΣ

Φαντάσου αυτή την εικόνα: είσαι 23 χρονών, ζεις σε μια ξένη χώρα και δεν έχεις πολλά χρήματα. Πρέπει να βρεις έναν τρόπο να ζήσεις. Τι κάνεις;

Στήνεις τη δική σου επιχείρηση που διαχειρίζεται εκπαιδευτικά προγράμματα για εταιρικά στελέχη, τα οποία χειρίζεσαι προσωπικά. Δεν είναι κάτι φοβερό, αλλά σου διδάσκει πολύτιμα μαθήματα για το μέλλον.

Τώρα, πήγαινε οκτώ χρόνια μπροστά. Εργάζεσαι σε μια εταιρεία που κάνει επενδύσεις στο απόγειο του dot.com boom, της άνθισης δηλαδή των διαδικτυακών υπηρεσιών, αλλά εσύ αφιερώνεις ολοένα και περισσότερο από τον ελεύθερό χρόνο σου στο να διαχειρίζεσαι την αιφνίδια έκρηξη ενδιαφέροντος που εμφανίζεται για το δίκτυο επιχειρηματιών που έχεις δημιουργήσει. Το ένστικτό σου σου λέει ότι αυτή η «δεύτερη» δουλειά –την οποία ονόμασες First Tuesday (γιατί οι συναντήσεις του δικτύου σου οργανώνονται κάθε πρώτη Τρίτη του μήνα)– έχει πολύ καλές προοπτικές. Παίρνεις το μεγαλύτερο ρίσκο που έχεις πάρει ποτέ στη ζωή σου και παραιτείσαι από τη δουλειά σου, έχοντας σαν δίχτυ ασφαλείας μια επιταγή-

μπόνους 35.000 λιρών που είχες από τον εργοδότη σου. Οργανώνεις την First Tuesday σε 45 πόλεις σε ολόκληρο τον κόσμο και αποκτάς 500.000 μέλη. Ένας μεγάλος χρηματοδότης κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών προσφέρεται να επενδύσει 1 εκατομμύριο δολάρια στο δίκτυό σου που αναπτύσσεται ταχύτατα και που ακόμη εδρεύει στο σαλόνι σου. Ένα χρόνο αργότερα, πουλάς την First Tuesday έναντι 50 εκατομμυρίων δολαρίων.

Η ραγδαία εξάπλωση του δικτύου και η έξοδος έχουν συντελεστεί με ασύλληπτη ταχύτητα. Μόλις που καταφέρνεις να διαχειριστείς το όλο πράγμα. Όταν ξεκίνησες δεν είχες παρά μονάχα μία ιδέα. Τη δική σου ιδέα. Την οποία όμως δούλεψες 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα για 21 μήνες... και το κεφάλαιο σε βρήκε.

\*\*\*

Έζησα στο Παρίσι από τον Σεπτέμβριο του 1988 έως τον Ιούνιο του 1993. Όταν βρέθηκα εκεί, είχα μόλις αποφοιτήσει από το Πανεπιστήμιο Valparaiso κοντά στο Σικάγο, κρατώντας ένα πτυχίο Αγγλικών και Ανθρωπιστικών Σπουδών με διάκριση. Είχα επίσης σπουδάσει γαλλικά, αλλά ο προφορικός μου λόγος ήταν *un échec total* (πλήρης αποτυχία). Ταπεινωμένη από το γεγονός, πήρα την απόφαση: θα μάθαινα τη γλώσσα. Κι έτσι, έφυγα για το Παρίσι δύο μήνες μετά την αποφοίτησή μου. Αν και ο κύριος στόχος μου ήταν να μάθω να μιλάω γαλλικά, αυτό που πραγματικά έμαθα όσο έμεινα στη Γαλλία ήταν πώς να τα βγάζω πέρα μόνη μου.

# EYPETHPIO

3 Hong Kong	102	ARM (Advanced	
3Com	32	RISC Machines)	114
<b>A</b>		Autonomy	131
ABN Amro	145	Avon	19, 80, 125
Accenture	106	<b>B</b>	
Aconex	106	Bain	121
Alphabet Bar	57	Barclays	133, 145
Amazon	39, 107, 109, 121	Barry-Walsh, Paul	136
Amway	80	BBC	13, 39, 108, 125, 134
Andreesen Horowitz	131	BeatThatQuote	49, 97, 98
Angry Birds	46	Benchmark Capital	82
Annabel's	53	Benioff, Mark	84, 85
Any Question Answered	129	Big Think	136
<i>Anyone Can Do It</i>	127	Boot, Hank	152
App Store	96	Borders	109
Apple	39, 70, 95, 96, 107, 114-116, 119, 156	British Gas	89, 90
AQA 63336	129	Bullington, Brett	121
ArcCores	54, 60	Buro Happold	106
Ariadne Capital	39, 42, 44, 61, 62, 63, 71, 97, 103, 116, 124, 155, 193, 198, 199	Byte Communication	121
		<b>C</b>	
		Can, James	125
		Carphone Warehouse	105
		Circle Partnership	176
		Cisco	106, 121

City Leaders	58, 60, 74, 151-153	Ecosystem Economics	103-105, 110, 112, 115, 198
CNBC	43	Egg	137
Coffee Republic	126	EMAP (East Midland Allied Press)	54
Concord	95	English, Stella	134
Courtier-Dutton, David	100	Enterprise Nation	127, 136, 148
Credit Suisse	52	entrepreneurcountry.com	63, 148, 201
Crudele, Les	121	Entrepreneur Country	148
Cummins, Emily	132	Esporting	49
Cunningham, Andy	119-122	<b>F</b>	
Cunningham Communication	119-121, 124, 147	Facebook	25, 39, 79, 111, 173
<b>D</b>		Fidelity Ventures	131
Davies, λόρδος του Άμπερσοκ	143, 144	First Tuesday	29, 41, 49, 56-62, 74, 81, 98, 130, 151-157, 192, 193, 196, 198, 199
Doerr, John	82	Flint, Pete	51
Domecq, Christina	116	<i>Forbes</i>	59
Dot.com	29, 82	Ford, Henry	82
<i>Dragon's Den</i>	39, 125, 170	free-formers	124, 137
Draper Fisher	82	Fredericks Foundation	136, 138
Draper Richards	42	FreshMinds	133
Draper, Tim	42	Friis, Janus	131
Dunstone, Charles	105	FTSE 350	144
Duvall, Richard	116, 137		
<b>E</b>			
eBay	131		
Ecademy	124, 125, 136		
<i>Economist, The</i>	136		

<b>G</b>		<i>Industry Standard</i>	62
Garage.com	156	INSEAD	33, 34, 52,
General Catalyst	131		53, 57, 146,
Gilt Group	111		147, 149, 189,
GMAT (Graduate Management Admission Test)	146	intrapreneurs	73
GoodData	131	iPad	107
Goodwin, Fred	145	iPhone	96
Google	39, 97, 98, 173	iPod	96, 121
		iTunes	96
Grameen Bank	161	<b>J</b>	
Grameen Phone	136	Janes, Peter	132
Groupon	111	Jellyfish	98
Gruner, Stephanie	60	Jones, Emma	127
<b>H</b>		<b>K</b>	
Hamilton Bradshaw Venture Partnership	125	Kawasaki, Guy	155, 156
Hartenbaum, Howard	42	Kazaa	42, 131
Hashemi, Sahar	126, 127	Kindle	107
Herman, Harriet	144	Kleiner Perkins	82
Hewlett-Packard	32, 33, 102, 131	<b>L</b>	
		Lady Gaga	101
Hietala, Pekka	192	Lane Fox, Martha	55, 60
Hoberman, Brent	55, 56, 60	lastminute.com	41, 49-51, 54, 55, 60, 131, 151
Hushpreet, Dhaliwal	126, 133	Launch 48	40
<b>I</b>		Legatum	136
IBM	119	Lennox, Victoria	125
Individual capitalists	124	Lewis, Rob	60, 101



Lewis, Steve	105, 106	<b>N</b>	
LinkedIn	20, 21, 80, 94, 95, 111, 114, 138	NACUE (National Consortium of University Entrepreneurs)	125, 126, 133
Living PlanIT	106, 107, 110, 138	NASDAQ	90
Lloyd, Dorfman	75	NESTA (National Endowment for Science, Technology and the Arts)	14, 15
Lukies, Alastair	23, 71, 105, 116	NetBeans	131
<b>M</b>		NewMedia Investors	41, 52-54, 57, 60, 151, 195, 196
MAC/Macintosh	119, 120	<b>O</b>	
<i>Mad Men</i>	141, 145, 165	O'Reilly Alpha Tech Ventures	131
Mantle, Micky	113	Obongo	98
McInerney, Jay	159, 161	Occupy St. Paul's	177
McKenna, Regis	119	Odyssey Editions	107
McKinsey	121	Omnifone	99, 101, 102, 110
McLaren Electronic Systems	106	Oracle	84, 85
Mercury	131	<b>P</b>	
Microsoft	84, 85, 98, 106, 131	Paisley Tyler	53
Mobile Money	105	Palm	121
MoneyDashboard	171	Pandora	99, 111
Monitise	23, 49, 71, 104, 105, 110, 114, 127, 131, 138	PatientsKnowBest	172
Motorola	119	Pearson, Mark	132
MusicStation	102		
My Alert	89, 90		
Myers, Colly	129		
MyVoucherCodes	132		

Pérez, Carlota	81, 124, 137	Smith, Maggie	145
Phorm	98	Smith, Matt	125
Plumb, Caroline	133	Somerset Webb, Merryn	145
Power PC	119	Sony Ericsson	102
<b>Q</b>		SoundOut	49, 99-101, 110
QFinance	43	Spark Ventures	52
Qliktech	131	<i>Spectator, The</i>	143
Quadir, Iqbal	136	SpinVox	49, 127
<b>R</b>		Spotify	99
Radio.com	101	Stanek, Roman	131
Reiner, Bob	141	Start-up Britain	148
Ricci, Ron	121, 122	Start-up Weekend	40
RISC	119	Sugar, Alan	134
Rose, Stuart	105	Sultana, Mark	68
Rothschild	37	Sun Microsystems	131
Rovio	46	Symbian	129
Royal Bank Σκωτίας	144, 145	Systinet	131
Rubinstein, Jon	121	<b>T</b>	
<b>S</b>		Teichman, Tom	52, 54, 55
Salesforce.com	84, 85	Telenor Sweden	102
San, Jez	60	<i>The Apprentice</i>	134
SAP	84, 85	Tomorrow's Hits Today	101
Shazam	99	Travelex	75
Shopa.com	132	Travelocity	54
Silicon.com	60	Trulia	51
Skype	43, 49, 71, 72, 108, 124, 127, 131, 132	Trusted Places	89
		Turner, Mary	89, 90
		<b>U</b>	
		Urban OS	106

<b>V</b>		<b>Z</b>	
Van Der Weyer, Martin	143	Zennström, Niklas	43, 71, 116, 131
venture capitalists (χρηματοδότες κεφαλαίων επιχειρηματικών συμμετοχών)	17, 50	Zopa	49, 137, 138
venture partners	125	<b>A</b>	
VISA	105	αγροτική οικονομία	79
Vodafone	102	αθέμιτο πλεονέκτημα	191-195, 198, 202
<b>W</b>		αρμπιτράζ	168
<i>Wall Street Journal, The</i>	60	ατομικοί καπιταλιστές	124, 125, 127-129, 133, 134, 136, 137, 139, 145, 146, 148, 165, 175, 178, 180, 206
Warburg	37	αυτό-ακύρωση	156, 159, 165, 184
Warnock, βαρόνη	144	αυτό-επιβεβαίωση	156, 159, 165, 184
Western Union	105	<b>B</b>	
WGSN (Worth Global Style Network)	41, 49, 54, 60, 151	Β' Παγκόσμιος Πόλεμος	70, 128, 179
Wikipedia	26	βιομηχανική οικονομία	79
Wintel (Microsoft-Intel)	116, 119	Βοργία, οίκος	37
Wonga	173	Βραβείο Επιχειρηματικότητας	14
Worth, Julian	60	βρετανική φορολογική νομοθεσία	130
Worth, Marc	60	<b>Γ</b>	
Wylie	107	γενιά Y	145
<b>Y</b>			
Yazam	60, 155		
Yell.com/Yell	89		
YouTube	26		

γυναικεία δύναμη	141, 142, 148, 161, 162, 165, 176	καπιταλισμός (βλέπε επίσης: ατομικός καπιταλισμός) <i>Καπιταλισμός, μια ιστορία αγάπης</i>	90, 119 135
<b>Ε</b>		Κατάρ	43, 44
ενάρετος κύκλος		Κεντρική Φορολογική	
δράσης/ανάπτυξης	64, 65	Επιτροπή Βρετανίας	13
Ευρωπαϊκή		Κέντρο Ανάπτυξης	
Επιτροπή	128, 173	και Επιχειρηματικότητα	
Ευρώπη		Ομίλου Legatum	136
(επιχειρηματικότητα, οικονομία)	60, 63, 128, 130, 132, 205-207	κοινωνικό συμβόλαιο	128, 139
Ευρώπη, ανατολική	132	Κολόμβος, Χριστόφορος	37
		<b>Λ</b>	
<b>Z</b>		Λονδίνο	13, 54, 70, 196
Ζούκερμπεργκ, Μαρκ	132, 145		
		<b>Μ</b>	
<b>I</b>		Μεδίκων, οίκος	37
Ινστιτούτο Τεχνολογίας της Μασαχουσέτης	136	μικρομεσαίες επιχειρήσεις Βρετανίας	15, 18
Ισαβέλλα, βασίλισσα Ισπανίας	37	Μιχαήλ Άγγελος	36
		Μουρ, Μάικλ	135
<b>K</b>		Μωυσής	176
καθαροί λήπτες (net takers)	194		
καθαροί συνεισφορείς (net contributors)	194, 195, 197, 202	<b>N</b>	
		Ντα Βίντσι, Λεονάρντο	36
		Νταβός	135-137
		Ντόχα	43

<b>Ο</b>		Σπίαρς, Μπρίτνεϊ	163
ΟΟΣΑ	32	Συμβούλιο Συνεργασίας Κρατών Περσικού	
<b>Π</b>		Κόλπου	43
παγκόσμια αγορά	79	Σχολή Διοίκησης	
Παγκόσμιο Οικονομικό		Επιχειρήσεων	
Φόρουμ	135	του Harvard	107
“Παγκόσμιος ηγέτης του αύριο” (βραβείο)	135	<b>Τ</b>	
Παλαιομυλίτης, Γιάννης	97, 99	Τζομπς, Στιβ	70, 95, 96, 115, 116, 119
Πανεπιστήμιο		Τσόρτσιλ, Ουίνστον	69, 70
Valparaiso	30	<b>Φ</b>	
Παρίσι	30-33, 41, 121, 122, 160, 189, 192	φαινόμενο Supernova	51
Πινιέρα, Σεμπασιάν	67	Φοντενεμπλό	33, 34, 146
πληθοπορισμός	100	Φώτα ολόφωτα, πόλη μεγάλη	159
προστασία δεδομένων (νόμος)	173	<b>Χ</b>	
“Πρωτοπόρος της Τεχνολογίας” (βραβείο)	135	Χίλτον, Πάρις	163
<b>P</b>		χρηματοδότης/τες κεφαλαίων επιχειρηματικών	
Ρούζβελτ, Φράνκλιν Ντ.	135	συμμετοχών	17, 49, 50, 55, 57-60, 82, 125,
<b>Σ</b>			131, 195
Σίλικον Βάλεϊ	20, 37, 42, 51, 58-60, 90, 121, 130, 153, 156	<b>Ψ</b>	
		ψηφιακή οικονομία	79