

Ο εξορυκτικός κλάδος βρήκε τον επαγγελματία μάνατζέρ του

Σημασία στη συλλογική προσπάθεια δίνει ο Ευθύμιος Βιδάλης, πρόεδρος του Συνδέσμου Μεταλλευτικών Επιχειρήσεων και της S&B

Aν και η δραστηριοποίησή του στο χώρο των ελληνικών επιχειρήσεων μετρά μόλις μια δεκαετία, έχει κατορθώσει να αφήσει ένα ισχυρό αποτύπωμα στο σύγχρονο εγχώριο management. Η είσοδός του στον όμιλο της S&B, το 1998, σηματοδότησε την υιοθέτηση ενός διαφορετικού μοντέλου διοίκησης, μοναδικού ίσως για τα τότε ελληνικά δεδομένα. Αυτό όμως που θα μπορούσε να πει κανείς ότι χαρακτηρίζει τον Ευθύμιο Βιδάλη είναι η αδιάκοπη προσπάθειά του για την αναβάθμιση του ευρύτερου επιχειρηματικού περιβάλλοντος, με την ανάληψη σημαντικών θέσεων στα επιμέρους όργανα εκπροσώπησης των επιχειρηματικών φορέων, προσφέροντας εμπειρία, γνώση και βέβαια πολύτιμο χρόνο.

Στα 54 του χρόνια σήμερα, ο διευθύνων σύμβουλος της S&B Βιομηχανικά Ορυκτά Ευθ. Βιδάλης έχει περάσει το μεγαλύτερο μέρος της ζωής του στο εξωτερικό, στις ΗΠΑ και στην κεντρική Ευρώπη. Στο βιογραφικό του αναφέρεται η αποφοίτησή του από το Χάρβαρντ, το 1976, με πτυχίο BA in Government, το δίπλωμα MBA από το



Graduate School of Business Administration - Harvard University, καθώς και η εικοσαετής εργασία του στην Owens Corning των ΗΠΑ.

Στο μεγάλο αυτό όμιλο κατέλαβε θέσεις όπως αυτή του αντιπροέδρου του τομέα Reinforcement στην Ευρώπη (1986-1993), του προέδρου του στρατηγικού διεθνούς τομέα Composites (1994-1996) και του προέδρου της Μονάδας Μονωτικών Υλικών (1996-1998).

Η ενασχόλησή του με κλάδους της βαριάς βιομηχανίας αποτέλεσε, πέρα από πρόκληση, ίσως και ένα μεγάλο πανεπιστήμιο για την ανάπτυξη της δικής του φιλοσοφίας και στρατηγικής σχετικά με τον συνεχώς εξελισσόμενο τρόπο διοίκησης ενός πολυεθνικού ομίλου.

Επιστροφή στην Ελλάδα

Το φθινόπωρο του 1998 οι βασικοί μέτοχοι της S&B Βιομηχανικά Ορυκτά και τα μέλη της διοίκησης της εταιρείας του προτείνουν να αναλάβει καθήκοντα εντεταλμένου συμβούλου του ομίλου.

Η πρόκληση μεγάλη, καθώς θα εγκαταλείψει έναν πολυεθνικό όμιλο με τζίρο κάποιων δισ. δολαρίων, θα απορρίψει ελκυστικότερες προτάσεις καριέρας από το εξωτερικό, για να επι-

Η πορεία της S&B επί Ευθύμιου Βιδάλη

- 1998 – 2001: Ο Ευθύμιος Βιδάλης αναλαμβάνει εντεταλμένος σύμβουλος επί επιχειρησιακών θεμάτων
- 2001: Διευθύνων σύμβουλος
- 2004-2007: Οι πωλήσεις του ομίλου S&B αυξήθηκαν κατά 50%
- 2004 – 2007: Τα κέρδη ανά μετοχή σημείωσαν μέση επίσημη αύξηση της τάξης του 23%
- 2007: Ολοκληρώθηκαν επενδύσεις της τάξης των 27 εκατ. ευρώ
- 2008: Νέες επενδύσεις 30 εκατ. ευρώ από τη Γερμανία και τη Σαρδηνία έως το Μαρόκο, την Κίνα και τις ΗΠΑ

στρέψει έπειτα από χρόνια στη γενέτειρά του μαζί με την οικογένειά του, αναλαμβάνοντας μια σημαντική θέση στον αναπτυσσόμενο και έντονα εξωστρεφή επιχειρηματικό όμιλο της S&B.

Έτσι, το 1998, με τον Οδυσσέα Κυριακόπουλο να έχει ήδη θέσει τις βάσεις για τη διαδικασία μεταβίβασης εξουσιών και τη δημιουργία των συνθηκών διαδοχής, ο Ευθ.

Βιδάλης εντάσσεται στο δυναμικό της S&B, όπου μέχρι το 2001 διατελεί εντεταλμένος σύμβουλος επί επιχειρησιακών θεμάτων (Chief Operating Officer), ενώ στη συνέχεια αναλαμβάνει τη θέση του διευθύνοντος συμβούλου του ομίλου.

Σύμφωνα με εκτιμήσεις ανθρώπων της αγοράς, η εισοδός του στην S&B σήμανε ουσιαστικά και το τέλος του οικογενειακού χαρακτήρα της εταιρείας, γεγονός που αποτέλεσε ένα σπάνιο παράδειγμα επιχείρησης όπου η διοίκηση έχει εξολοκλήρου ανατεθεί σε επαγγελματία μανάτζερ.

Ο ίδιος, βέβαια, σε τέτοιου είδους διαπιστώσεις αναφέρει ότι «η δουλειά είναι πάντα συλλογική και η δράση και η παρουσία της προηγούμενης διοίκησης και των βασικών μετόχων είναι υπαρκτή και ουσιαστική».

Θεωρείται από τους ελάχιστους που γνωρίζουν καλά τα θέματα marketing «business to business». Όπως σημειώνει μάλιστα, αυτό αποτελεί και τη δυσκολία να επικοινωνήσει, σε ανθρώπους που δεν ανήκουν στο χώρο των επιχειρήσεων, το ακριβές αντικείμενο αυτής της δραστηριότητας.

Στα περίπου εφτά χρόνια που βρίσκεται στη θέση του διευθύνοντος συμβούλου, η S&B προχώρησε σε σημαντικές εξαγορές πολλαπλασιάζοντας τα μεγέθη της, ει-

Η πορεία του ΣΜΕ επί Ευθύμιου Βιδάλη

- 2001: Ο Ευθύμιος Βιδάλης αναλαμβάνει μέλος του Δ.Σ. του ΣΜΕ
- 2003: Γίνεται αντιπρόεδρος
- 2005: Αναλαμβάνει πρόεδρος
- Διεύθυνση των εκπροσωπούμενων κλάδων από το ΣΜΕ
- Αξιοπιστος συνομιλητής της δημόσιας διοίκησης
- Δέσμευση των εταιρειών-μελών του ΣΜΕ σε έναν Κώδικα Αρχών Βιώσιμης Ανάπτυξης

σερχόμενη σε νέες αγορές.

Την τετραετία 2004-2007 οι πωλήσεις της δραστηριότητας των βιομηχανικών ορυκτών του ομίλου S&B αυξήθηκαν κατά 50%, ενώ τα κέρδη ανά μετοχή σημείωσαν μέση ετήσια αύξηση της τάξης του 23%. Το επενδυτικό της πρόγραμμα όλα αυτά τα χρόνια θεωρείται από τα μεγαλύτερα στον κλάδο της και αφορά πολλές σημαντικές εξαγορές που αύξησαν ακόμη πε-

ρισσότερο την εξωστρέφειά της.

Το 2007 ολοκληρώθηκαν επενδύσεις, εκτός εξαγορών, της τάξης των 27 εκατ. ευρώ, ενώ για το 2008 εκτιμώνται νέες επενδύσεις 30 εκατ. ευρώ περίπου.

Οι επενδύσεις αυτές αφορούν κυρίως την επέκταση των παραγωγικών δραστηριοτήτων σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται, από τη Γερμανία και τη Σαρδηνία έως το Μαρόκο, την Κίνα και τις ΗΠΑ.

Η δράση στο ΣΜΕ

Πέρα από την επαγγελματική του πορεία στην S&B, ο Ευθ. Βιδάλης είναι παράλληλα πρόεδρος του Συνδέσμου Μεταλλευτικών Επιχειρήσεων (ΣΜΕ), μέλος του διοικητικού συμβουλίου του ΣΕΒ (ταμίας), μέλος του Δ.Σ. της Τιτάν, της Raycar A.E., της Zeus Real Estate Fund, της FPI του Ντουμπάι και του Harvard University Policy Advisory Board.

Ως πρόεδρος του ΣΜΕ προωθεί δράσεις για τη βελτίωση των πολύπλοκων και χρονοβόρων διαδικασιών αδειοδότησης δραστηριοτήτων του εξορυκτικού κλάδου, καθώς και για την ανάπτυξη προτάσεων για ένα ολοκληρωμένο χωροταξικό σχεδιασμό, που θα προβλέπει μεταξύ άλλων και πρόσβαση στους φυσικούς πόρους.

Ίσως κάποιος να έλεγε ότι για ένα στέλεχος τα επιτεύγματά του στον επιχειρημα-

τικό στίβο είναι τα εύσημα και η αναγνώρισή του.

Ως άνθρωπος ιδιαίτερα χαμηλών τόνων, ο Ευθ. Βιδάλης αποφεύγει να μιλά για το τι έχει πετύχει ως διευθύνων σύμβουλος της S&B, αφού πρώτα απ' όλα αποδίδει την υλοποίηση και επίτευξη στόχων σε ένα ολόκληρο επιτελείο στελεχών κι όχι στη δική του προσωπική προσπάθεια.

Για εκείνον έχει πολύ μεγάλη σημασία να πετύχει κάτι ουσιαστικό σε επίπεδο ΣΜΕ, αφού θεωρεί πως η ανάπτυξη του ευρύτερου κλάδου και η από κοινού αντιμετώπιση των προβλημάτων του αποτελούν ουσιαστική προϋπόθεση για την περαιτέρω εξέλιξη και της κάθε επιχείρησης του κλάδου. Έτσι, αν και στέλεχος με διευρυμένες ευθύνες στο πλαίσιο της θέσης του διευθύνοντος συμβούλου της S&B, μοιράζει το χρόνο του μεταξύ ομίλου, ΣΜΕ και ΣΕΒ.

Η ένταξή του στο ΣΜΕ και η ενεργός ενασχόλησή του με αυτόν θεωρούνταν αυτονόητη με την είσοδό του στον όμιλο, αφού η εταιρεία είχε ανέκαθεν στενή σχέση με αυτόν και μάλιστα αποτελεί και το μεγαλύτερο μέλος του.

Το 2001, με την ανάληψη της θέσης του διευθύνοντος συμβούλου της S&B αναλαμβάνει και μέλος του Δ.Σ. του ΣΜΕ.

Το 2003 γίνεται αντιπρόεδρος ενώ από το 2005 έχει αναλάβει καθήκοντα προέδρου. Ο Σύνδεσμος ιδρύθηκε το 1924 και βασικός σκοπός του είναι η ισχυροποίηση και η προώθηση του ελληνικού εξορυκτικού κλάδου ως πυρήνα ανάπτυξης, καθώς και η καλλιέργεια σχέσεων με τους εργαζόμενους και τις τοπικές κοινωνίες των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις-μέλη του.

Η ευθύνη της συμμετοχής

Ο ρόλος του ΣΜΕ, σε μια χώρα όπου ο εξορυκτικός κλάδος εξαρτάται στο μεγαλύτερο μέρος των δραστηριοτήτων του από τις αποφάσεις της κεντρικής κυβέρνησης, θεωρείται κατά τον Ευθ. Βιδάλη εξαιρετικά σημαντικός και γι' αυτόν το λόγο απαιτείται συνεχής δράση. Μάλιστα σημειώνει ότι ως εκπρόσωπος της S&B αισθάνεται έντονη την ευθύνη της συμμετοχής στη «φωνή» του κλάδου.

Ο Σύνδεσμος, στα σχεδόν 85 χρόνια που έχει συμπληρώσει, έχει καταφέρει αρκετά πράγματα αλλά απαιτείται ιδιαίτερα σημαντική δουλειά ακόμη. Ειδικά σήμερα, που εκπροσωπεί εταιρείες από το σύνολο του εξορυκτικού κλάδου, ήτοι τους τομείς των μετάλλων, του λιγνίτη, των

Ο Ευθ. Βιδάλης είναι ένθετος υποστηρικτής της στρατηγικής που επιβάλλει σε ευρωπαϊκό επίπεδο τη διατήρηση των πηγών προμήθειας της Ευρώπης με ορυκτά τα οποία σήμερα προέρχονται από το ευρωπαϊκό έδαφος σε ποσοστό μόλις 30%



Άνθρωπος ιδιαίτερα χαμηλών τόνων, ο Ευθύμιος Βιδάλης αποδίδει την υλοποίηση και επίτευξη στόχων σε ένα ολόκληρο επιτελείο στελεχών κι όχι στη δική του προσωπική προσπάθεια

αδρανών υλικών, των βιομηχανικών ορυκτών και των μαρμάρων.

Επιχειρώντας ένα απολογισμό της δραστηριότητας του ΣΜΕ κατά την περίοδο των επτά ετών που ο Ευθ. Βιδάλης συμμετέχει και δραστηριοποιείται σε αυτόν καταλήγουμε σε τρία πολύ σημαντικά σημεία, στα οποία, αναφερόμενος ο ίδιος, χρησιμοποιεί πάντα πρώτο πληθυντικό, τονίζοντας τη συλλογικότητα των δράσεων και των αποφάσεων αυτών και αποδίδοντας μερίδιο στην επίτευξή τους και στην προ 2000 εποχή. Ειδικότερα, αναφέρει ως πρώτο βασικό σημείο τη διεύρυνση των εκπροσωπούμενων κλάδων από το ΣΜΕ, ο οποίος είχε ξεκινήσει ως μια κλειστή οργάνωση που αφορούσε κυρίως την εξόρυξη μετάλλων και σήμερα έχει εξελιχθεί στον εκφραστή μιας διεγερμένης ομάδας, με-

γάλων κυρίως, ελληνικών εξορυκτικών επιχειρήσεων.

Το δεύτερο επίτευγμα του ΣΜΕ αφορά την σε βάθος δουλειά που γίνεται για θέματα του κλάδου, ώστε με εμπειριστατωμένες απόψεις και προτάσεις να αποτελεί τον πλέον αξιόπιστο συνομιλητή της δημόσιας διοίκησης, γεγονός που αναγνωρίζεται σήμερα από τις υπηρεσίες των αρμόδιων αρχών και οργάνων.

Το τρίτο και σημαντικότερο επίτευγμα είναι η δέσμευση των εταιρειών-μελών του ΣΜΕ σε έναν Κώδικα Αρχών Βιώσιμης Ανάπτυξης που θεσπίστηκε πριν από δύο χρόνια. Με γνώμονα ότι οι επιχειρήσεις του εξορυκτικού κλάδου πρέπει να μπορούν να λειτουργούν σε ένα προβλέψιμο θεσμικό και νομικό πλαίσιο που προάγει την επιχειρηματικότητα, διασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και ενισχύει την

Ως πρόεδρος του ΣΜΕ, ο Ευθ. Βιδάλης προωθεί δράσεις για τη βελτίωση των πολύπλοκων και χρονοβόρων διαδικασιών αδειοδότησης δραστηριοτήτων του εξορυκτικού κλάδου, καθώς και για την ανάπτυξη προτάσεων για ένα ολοκληρωμένο χωροταξικό σχεδιασμό, που θα προβλέπει μεταξύ άλλων και πρόσβαση στους φυσικούς πόρους

κοινωνική συνοχή, οι δεσμεύσεις αυτές εναρμονίζονται με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης, όπως αυτή ορίστηκε από την Ευρωπαϊκή Ένωση στη Στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, στο Γκέτεμποργκ το 2001.

Το ζήτημα αυτό είναι ιδιαίτερης σημασίας για τον κλάδο, καθώς υπάρχει σημαντική προκατάληψη ότι οι εταιρείες εξόρυξης εκμεταλλεύονται το περιβάλλον και μετά εγκαταλείπουν τους χώρους που χρησιμοποίησαν δημιουργώντας τοπία καταστροφής.

Με ιδιαίτερη χαρά περιγράφει το γεγονός ότι τα δύο τελευταία χρόνια επιτεύχθηκε και η συγκέντρωση στοιχείων από το σύνολο των εταιρειών που εκπροσωπούνται για σειρά δεικτών βιώσιμης ανάπτυξης, ώστε να υπάρχει συγκεκριμένη απεικόνιση αυτών που οι εταιρείες κάνουν σε σχέση με αυτά που δεσμεύτηκαν –μέσω του Κώδικα– να κάνουν.

Μάλιστα έχει επιτευχθεί η δέσμευση των συμμετεχόντων για αποστολή και ενημέρωση αυτών των στοιχείων σε σταθερή βάση.

Ο πλούτος του ελληνικού υπεδάφους

Στη διαρκή επικοινωνία που πρέπει να υπάρχει μεταξύ κρατικών φορέων, τοπικών κοινωνιών και επιχειρήσεων, παρατηρείται μεγάλη πρόοδος τα τελευταία χρόνια, καθώς έχει πλέον αναγνωριστεί η σημασία της συγκεκριμένης επιχειρηματικής δραστηριότητας.

Ο Ευθ. Βιδάλης είναι ένθερμος υποστηρικτής της στρατηγικής που επιβάλλει σε ευρωπαϊκό επίπεδο τη διατήρηση των πηγών προμήθειας της Ευρώπης με ορυκτά, τα οποία σήμερα προέρχονται από το ευρωπαϊκό έδαφος σε ποσοστό μόλις 30%.

Προς αυτή την κατεύθυνση γίνονται συντονισμένες προσπάθειες, στις οποίες παίζει ηγετικό ρόλο τόσο σε επίπεδο Ελλάδας όσο και σε επίπεδο Ε.Ε. Ακόμη συμμετέχει στις ευρωπαϊκές οργανώσεις Euromines (European Association of Mining Industries) και IMA-Europe (International Mining Association).

Ο Ευθ. Βιδάλης είναι αρκετά αισιόδοξος για την πορεία του κλάδου. Πιστεύει ότι η ζήτηση που υπάρχει είναι πολύ μεγάλη, με αποτέλεσμα να μπορούν να αναπτυχθούν δραστηριότητες και να γίνουν αξιόλογες επενδύσεις.

Υπάρχει πλούτος στο ελληνικό έδαφος, πιστεύει, αλλά χρειάζεται και πολιτική βούληση και στρατηγική για τον τρόπο εκμετάλλευσής του. ■