

**«Η ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΕΣ ΜΕ ΤΟ
ΣΥΝΕΧΩΣ ΜΕΤΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟ ΔΙΕΘΝΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΗΣ ΑΠΟ-
ΠΑΓΚΟΣΜΙΟΠΟΙΗΣΗΣ»**



31ος Φοιτητικός Διαγωνισμός του Περιοδικού
«ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ»

Γατσέλος Νικόλαος

Μεταπτυχιακός Φοιτητής Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών

Τμήμα Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής

Μεταπτυχιακό Βιώσιμη Χρηματοοικονομική Διοίκηση

Πτυχιούχος Δημοσίας Διοίκησης Παντείου

ΑΘΗΝΑ

2025

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Στο λυκαυγές του 21^{ου} αιώνα, όπου ο πλανήτης κατατρύχεται από παγκόσμιες προκλήσεις-φαινόμενα, όπως η κλιματική αλλαγή, η κοινωνική ανισότητα, η απώλεια βιοποικιλότητας αλλά και από προκλήσεις διακυβέρνησης και απόπαγκοσμιοποίησης, είναι πιο επιτακτική από ποτέ η ανάγκη για μια ολοκληρωμένη προσέγγιση που λαμβάνει υπόψη της, το σύνολο των αλλαγών που απορρέουν από την επικρατούσα κατάσταση με σκοπό την μετρίαση της επίδρασης των επιπτώσεων των φαινομένων.

Μετά την Παγκόσμια Χρηματοπιστωτική Κρίση του 2008, παρατηρήθηκε μια «επιβράδυνση της παγκοσμιοποίησης», η οποία ενισχύθηκε περαιτέρω κατά τη διάρκεια της έξαρσης της πανδημίας COVID-19.

Στην παρούσα εργασία, επιχειρείται η συνοπτική παρουσίαση ορισμένων πτυχών της επικρατούσας κατάστασης, αλλά και πως το Ελληνικό κράτος και οι εγχώριες επιχειρήσεις δύνανται να ανταπεξέλθουν υπό τις νέες συνθήκες που δημιουργεί η απομάκρυνση από την παγκοσμιοποίηση.

Το πρώτο κεφάλαιο αποτελεί μια εισαγωγή στην τρέχουσα κατάσταση, καθώς αναφέρεται στην έννοια της παγκοσμιοποίησης, στις σημαντικότερες προκλήσεις της σύγχρονης ελληνικής και διεθνούς πραγματικότητας αλλά και στην θέση που βρίσκεται η σύγχρονη Ελλάδα.

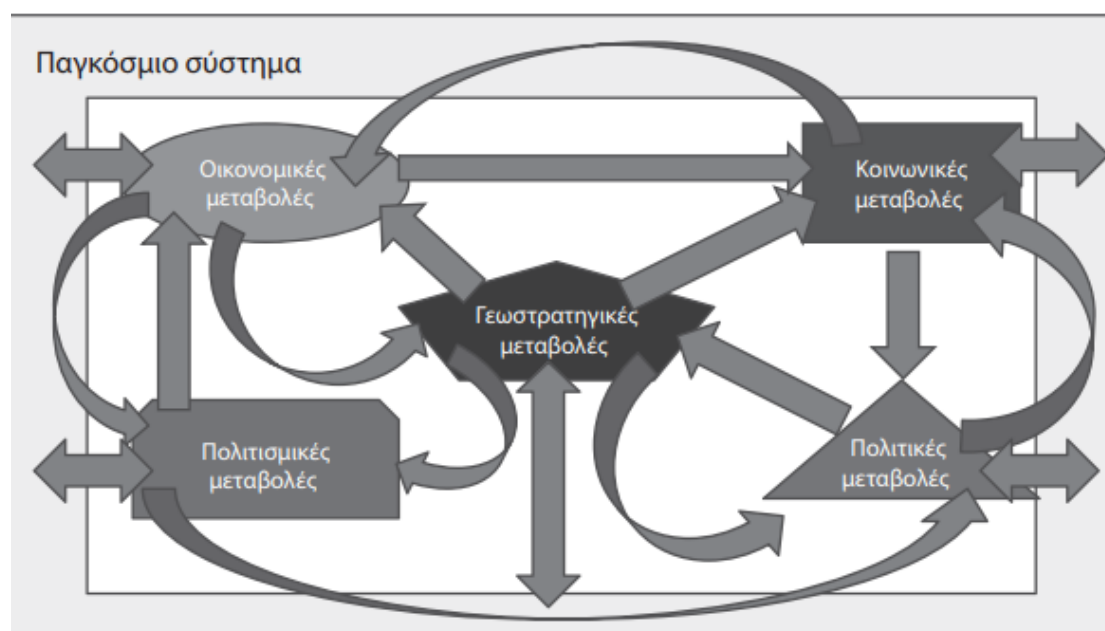
Στο δεύτερο κεφαλαίο παρατίθενται τρόποι με τους οποίους το Ελληνικό κράτος μπορεί να ανταπεξέλθει στη νέα διεθνή πραγματικότητα, καθώς και οι τομείς της οικονομίας αλλά και οι επενδύσεις στις οποίες πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη έμφαση από την πλευρά του Ελληνικού δημοσίου.

Τέλος, στο τρίτο κεφαλαίο, γίνεται μνεία σε ορισμένα στρατηγικά βήματα που θα μπορούσαν να ακολουθήσουν οι εγχώριες επιχειρήσεις για την δημιουργία και την μεγιστοποίηση της αξίας τους και παρουσιάζεται, η ιδιαίτερης σημασίας συνεισφορά της υιοθέτησης των προτύπων βιώσιμης ανάπτυξης, αλλά και των νέων τεχνολογιών.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: Εισαγωγή στην Επικρατούσα Κατάσταση

1.1 Σύντομος Ορισμός Παγκοσμιοποίησης

Παγκοσμιοποίηση¹ θα μπορούσαμε να πούμε, εισαγωγικά, πως είναι η διαδικασία ενοποίησης και ενσωμάτωσης που προκύπτει από την κυκλοφορία ιδεών, προϊόντων, υπηρεσιών, κεφαλαίων, επιχειρηματικότητας και οποιουδήποτε άλλου στοιχείου που εισρέει και εκρέει, αντίστοιχα, από και σε οποιοδήποτε εκ των συμμετεχόντων κοινωνικοοικονομικών συστημάτων, σε παγκόσμια κλίμακα. Στην πραγματικότητα, ένα πυκνό δίκτυο συνεξέλιξης και συμπροσδιορισμού το οποίο περιλαμβάνει συγχρόνως όλες τις δυναμικές διαστάσεις του κόσμου μας (οικονομικές, κοινωνικές, πολιτικές, γεωστρατηγικές, ιδεολογικές, πολιτισμικές, αισθητικές, ηθικές) και βρίσκεται, πλέον, στη δομική βάση που προσδιορίζει την καθημερινότητά μας σε όλες τις πλευρές.



1.2 Οι Σημαντικότερες Προκλήσεις της Σύγχρονης Πραγματικότητας

Σύμφωνα με πρόσφατη έκθεση² της ΕΥ, η οποία εξετάζει τις 10 κορυφαίες γεωστρατηγικές εξελίξεις για το προσεχές διάστημα, οι οποίες αναμένεται να έχουν ευρύ αντίκτυπο στα σχέδια των οργανισμών, ανεξαρτήτως κλάδου και γεωγραφικής τοποθεσίας, γίνεται σαφές ότι η αβεβαιότητα είναι η νέα διακρατική πραγματικότητα στην σύγχρονη πολιτικοοικονομική παγκόσμια <<σκακιέρα>>. Οι εν λόγω εξελίξεις χωρίζονται σε τρεις θεματικές:

¹ Παγκόσμια κρίση, καινοτομία και διαχείριση αλλαγής Η οπτική STRA.TECH.MAN Χάρης Μιχαήλ Βλαδός 2017 εκδόσεις Κριτική σελ 49

² Έκθεση της ΕΥ-Parthenon, [2025 Geostrategic Outlook](#).

A) Η μετάβαση από τις εκλογικές αναμετρήσεις στη χάραξη πολιτικής

1. **Η επίδραση του λαϊκισμού:** Η άνοδος του λαϊκισμού αναμένεται να ενθαρρύνει πολιτικές προστατευτισμού, να περιορίσει τη μετανάστευση και να ασκήσει πίεση στις πολιτικές για το περιβάλλον.
2. **Ο «γρίφος» της φορολογίας:** Οι νέες κυβερνήσεις θα εξετάσουν εναλλακτικές στρατηγικές για τη μείωση του χρέους, μεταξύ άλλων, και πιθανές αυξήσεις στη φορολογία επιχειρήσεων, κεφαλαίων και υψηλών εισοδημάτων.
3. **Οι δημογραφικοί διαχωρισμοί:** Η διάδραση μεταξύ γερασμένων και νεαρότερων πληθυσμών και μετανάστευσης, αναμένεται να επηρεάσει όλο και περισσότερο τις τοπικές, περιφερειακές και παγκόσμιες πολιτικές ισορροπίες.

B) Οικονομικός ανταγωνισμός και αυτάρκεια

1. **Η μείωση των κινδύνων και των εξαρτήσεων:** Οι κυβερνήσεις αναμένεται να επιταχύνουν την εφαρμογή μέτρων για την ενίσχυση της οικονομικής ασφάλειας, με αποτέλεσμα τη διαμόρφωση πιο περίπλοκων σχέσεων μεταξύ κρατών, αλλά και επιχειρήσεων.
2. **Η ψηφιακή κυριαρχία:** Η αυξανόμενη στρατηγική σημασία της ψηφιακής τεχνολογίας θα ενθαρρύνει την επιβολή περισσότερων πολιτικών και κανονισμών για τον έλεγχο του ψηφιακού κόσμου.
3. **Η κλιματική αλλαγή και ο ανταγωνισμός:** Οι πολιτικές για το κλίμα θα τροφοδοτηθούν από τρεις κρίσιμους παράγοντες ανταγωνισμού – οικονομία, γεωπολιτική και τιμές.

Γ) Γεωπολιτικοί ανταγωνισμοί

1. **Οι νέες γεωενεργειακές ισορροπίες:** Οι κυβερνητικές πολιτικές θα συνεχίσουν να μετατοπίζουν τις γεωενεργειακές ισορροπίες, με αβέβαιες επιπτώσεις στην ταχύτητα της παγκόσμιας ενεργειακής μετάβασης.
2. **Η ενσωμάτωση των αναδυόμενων αγορών:** Η ταυτόχρονη πίεση για ενίσχυση της επιρροής των αναδυόμενων αγορών στο παγκόσμιο πολιτικοοικονομικό σύστημα, από τη μία, και για εναλλακτικούς πολυμερείς διεθνείς και περιφερειακούς θεσμούς, από την άλλη, δημιουργεί ένα πιο περίπλοκο παγκόσμιο περιβάλλον.
3. **Πόλεμοι και διαμάχες:** Εν μέσω πολέμων, η κλιμάκωση των εντάσεων στο εσωτερικό χωρών, αλλά και μεταξύ κρατών και διάφορων μη-κρατικών δρώντων, μπορούν να πυροδοτήσουν νέες πολεμικές συγκρούσεις, τόσο στον φυσικό κόσμο, όσο και στον κυβερνοχώρο.

1.3 Η θέση της Σημερινής Ελλάδας

Ο κόσμος γίνεται λιγότερο ειρηνικός: αυτή είναι η βασική διαπίστωση του Global Peace Index³ 2025, που καταγράφει πως η μέση βαθμολογία των χωρών έχει επιδεινωθεί και το χάσμα ανάμεσα στις πιο και λιγότερο ειρηνικές κοινωνίες διευρύνεται.

Η Ελλάδα κατατάσσεται φέτος στην 45η θέση παγκοσμίως με δείκτη 1,764, σημειώνοντας μικρή επιδείνωση σε σχέση με το 2024. Σε ευρωπαϊκό επίπεδο βρίσκεται στην 26η θέση μεταξύ των χωρών της Δυτικής και Κεντρικής Ευρώπης. Η εικόνα χαρακτηρίζεται από σχετική σταθερότητα στο εσωτερικό ωστόσο, η γεωπολιτική ένταση στο Αιγαίο, το υψηλό επίπεδο στρατιωτικών δαπανών και η εγγύτητα σε ζώνες αστάθειας (Βαλκάνια, Μέση Ανατολή) την κρατούν εκτός κορυφής. Παρά τα εμπόδια, η Ελλάδα βρίσκεται αρκετά πάνω από τον παγκόσμιο μέσο όρο, αποτυπώνοντας μια χώρα που, αν και σε δύσκολη γειτονιά, διατηρεί επίπεδα ειρήνης συγκριτικά καλύτερα από πολλές άλλες.

Επιπλέον, είναι γεγονός, πως τα τελευταία χρόνια παρατηρείται μια επιβράδυνση του παγκόσμιου εμπορίου και των χρηματοοικονομικών ροών, ένα φαινόμενο που είναι ευρέως γνωστό ως αποπαγκοσμιοποίηση⁴, καθώς παρατηρείται αντιστροφή της τάσης για μεγαλύτερη ενσωμάτωση στην παγκόσμια αγορά, μετά από δεκαετίες αυξανόμενης παγκοσμιοποίησης στο εμπόριο και στις ροές κεφαλαίων και πληροφοριών. Η μειωμένη ζήτηση κατά τη διάρκεια της χρηματοπιστωτικής κρίσης, αλλά κυρίως οι αυστηρές εμπορικές πολιτικές, ο πόλεμος στην Ουκρανία και οι αναπόφευκτοι εμπορικοί φραγμοί λόγω της πανδημίας, προκάλεσαν σημαντικές διαταραχές στις παγκόσμιες αλυσίδες αξίας.

Λαμβάνοντας υπόψη τα δεδομένα εμπορίου και την ανάλυση του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών, είναι προφανές ότι η οικονομία της Ελλάδας είναι εξαρτημένη σε μεγάλο βαθμό από το παγκόσμιο εμπόριο, καθιστώντας την πιο ευάλωτη στον κατακερματισμό του εμπορίου και την από-παγκοσμιοποίηση, σε σχέση με άλλες χώρες της ΕΕ. Αν και η Ελλάδα διατηρεί σταθερά θετικό ισοζύγιο υπηρεσιών, κυρίως λόγω του ισχυρού τουριστικού τομέα της, το ισοζύγιο αγαθών είναι επίμονα αρνητικό, συμβάλλοντας σε ένα συνεχές έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών.

Σύμφωνα με αποτελέσματα πρόσφατης ανάλυσης,⁵ η Ελλάδα εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τις εισαγωγές, ενώ διατηρεί ένα λιγότερο ανταγωνιστικό εξαγωγικό προφίλ, γεγονός που θέτει σημαντικές προκλήσεις για την προσαρμογή σε αυτό το νέο δύσκολο τοπίο.

³ <https://www.moneyreview.gr/business-and-finance/187256/o-chartis-tis-eirinis-to-2025-oi-prottoi-oi-teleytaioi-kai-i-ellada/>

⁴ ΚΕΠΕ, Οικονομικές Εξελίξεις, τεύχος 55, σσ. 51

⁵ ΚΕΠΕ, Οικονομικές Εξελίξεις, τεύχος 55, Η εμπειρική ανάλυση καλύπτει τη χρονική περίοδο μεταξύ 1970 και 2022.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Ο Ρόλος του Ελληνικού Κράτους στην Αντιμετώπιση των Επιπτώσεων του Φαινομένου

2.1 Ανάγκη για Ενίσχυση της Περιφερειακής Ανάπτυξης

Η οικονομική δραστηριότητα στην Ελλάδα παρουσιάζει μια έντονη συγκέντρωση στις δύο μεγάλες αστικές περιφέρειες, την Αττική και τη Θεσσαλονίκη, με την Αττική να κατέχει μια κυρίαρχη θέση. Η περιφέρεια της Αττικής συμβάλλει σχεδόν στο μισό του συνολικού ΑΕΠ της χώρας, ενώ παράλληλα συγκεντρώνει πάνω από το ένα τρίτο των συνολικών επενδύσεων και περισσότερο από το μισό των εξαγωγών⁶. Αυτή η υπερσυγκέντρωση οικονομικής δραστηριότητας στην Αττική αναδεικνύει την ανάγκη για την προώθηση μιας πιο ισόρροπης περιφερειακής ανάπτυξης.

Η στροφή του παραγωγικού υποδείγματος προς παραγωγικές επενδύσεις και η ενίσχυση της επιχειρηματικότητας σε εξωστρεφείς τομείς με υψηλή προστιθέμενη αξία (δίνοντας παράλληλα κίνητρα από πλευράς του κράτους για περαιτέρω ενασχόληση των επιχειρήσεων σε επαρχιακές περιφέρειες, όπως φοροαπαλλαγές και χρηματοδότηση από ειδικά προγράμματα ΕΣΠΑ- Ταμείο Ανάκαμψης) πρέπει να συνεχίσουν να αποτελούν προτεραιότητες πολιτικής για το Ελληνικό κράτος. Η ανάγκη για βελτιστοποίηση της περιφερειακής πολιτικής και ανάπτυξης άλλα και για τη διαφοροποίηση της οικονομίας και την προώθηση της καινοτομίας είναι επιτακτική για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας της χώρας.

2.2 Η Ενεργειακή Κατάσταση της Ελλάδας

Η ραγδαία ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) είναι το πιο εντυπωσιακό στοιχείο της ενεργειακής μετάβασης στην Ελλάδα. Μέσα σε λίγα χρόνια, η χώρα κατάφερε να περάσει από την εξάρτηση από τον λιγνίτη σε ένα ενεργειακό μείγμα, όπου οι ΑΠΕ κατέχουν πλέον δεσπόζουσα θέση. Η συνεχής επένδυση στις ΑΠΕ δεν είναι απλώς περιβαλλοντική επιλογή, αλλά στρατηγική κίνηση για την οικονομία και την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας.

Το 2024, η Ελλάδα παρήγαγε περίπου το 50% της ηλεκτρικής της ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (ΑΠΕ). Το ποσοστό αυτό είναι διπλάσιο σε σύγκριση με το 2013. Η Ελλάδα αυξάνει με ταχείς ρυθμούς την παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ, μειώνοντας ταυτόχρονα σημαντικά την εξάρτησή της από τον λιγνίτη και το φυσικό αέριο.

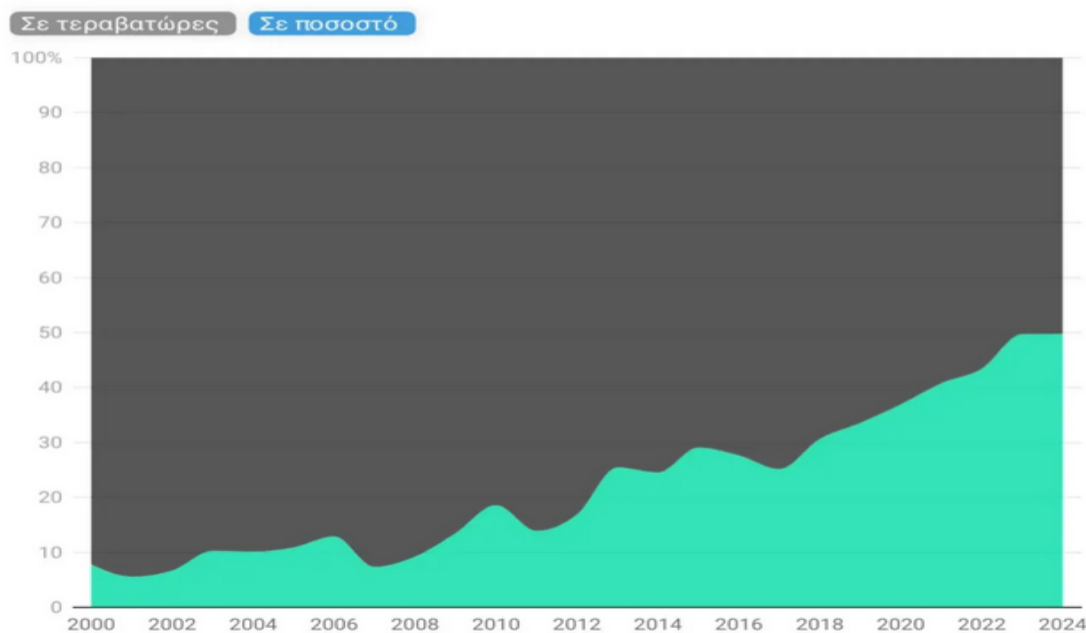
Όμως, η επιτυχία της ενεργειακής μετάβασης δεν βασίζεται μόνο στις επενδύσεις σε νέες ΑΠΕ αλλά και στη δυνατότητα ενσωμάτωσής τους στο σύστημα και είναι εμφανές πως δεν μπορεί να επιτευχθεί χωρίς ισχυρά έργα αποθήκευσης που θα επιτρέψουν την πλήρη αξιοποίηση της πράσινης παραγωγής, κάτι στο οποίο πρέπει το κράτος να κάνει βήματα προς την εξασφάλιση περισσότερων σχετικών έργων, όπως την αξιοποίηση υβριδικών συστημάτων αποθήκευσης (μπαταρίες + υδρογόνο) για

⁶ Έκθεση κοινωνικών και οικονομικών τάσεων στις ελληνικές περιφέρειες του IOBE Τεύχος 2, Νοέμβριος 2024

σταθερότητα δικτύου. Επιπλέον, η αντλησιοταμίευση⁷ αποτελεί μία από τις πιο υποσχόμενες λύσεις για την αποθήκευση ενέργειας, επιτρέποντας τη μέγιστη αξιοποίηση των ΑΠΕ.

Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας - Ορυκτά καύσιμα & Ανανεώσιμες Πηγές

Ετήσια παραγωγή ενέργειας (ποσοστό επί της συνολικής παραγωγής).



Γράφημα: GreeceInFigures.com • Πηγή: Ember Climate • Δημιουργήθηκε με το Datawrapper

2.3 Η Σημασία της Κυβερνοασφάλειας

Ο ψηφιακός μετασχηματισμός της οικονομίας και της κοινωνίας έχει φέρει νέες ευκαιρίες στο προσκήνιο, αλλά και προκλήσεις, όπως η Κυβερνοασφάλεια⁸. Με τις ζωές μας να εξαρτώνται όλο και περισσότερο από τις ψηφιακές τεχνολογίες, οι κυβερνοεπιθέσεις έχουν γίνει όλο και πιο επιζήμιες. Η κυβερνοασφάλεια έχει γίνει ένα αναγκαίο και κρίσιμο συστατικό της σημερινής κοινωνίας, καθώς και βασική προτεραιότητα της ΕΕ.

⁷ Οι Αντλησιοταμιευτικοί Σταθμοί (ΑΤΣ) είναι φυσικές μπαταρίες μαζικής αποθήκευσης ενέργειας. Είναι μία από τις πλέον αποδοτικές και βιώσιμες τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας παγκοσμίως. Πρόκειται για ένα υδροηλεκτρικό σύστημα που λειτουργεί με τη μεταφορά νερού μεταξύ δύο ταμιευτήρων διαφορετικού υψομέτρου. <https://www.capital.gr/oikonomia/3767419/antlisiotamieusi-i-prasini-mpataria-tou-ilektrikou-sustimatos/>

⁸ <https://www.europarl.europa.eu/topics/el/article/20211008STO14521/giati-i-kuvernoasfaleia-einai-toso-simantiki-gia-tin-ee>

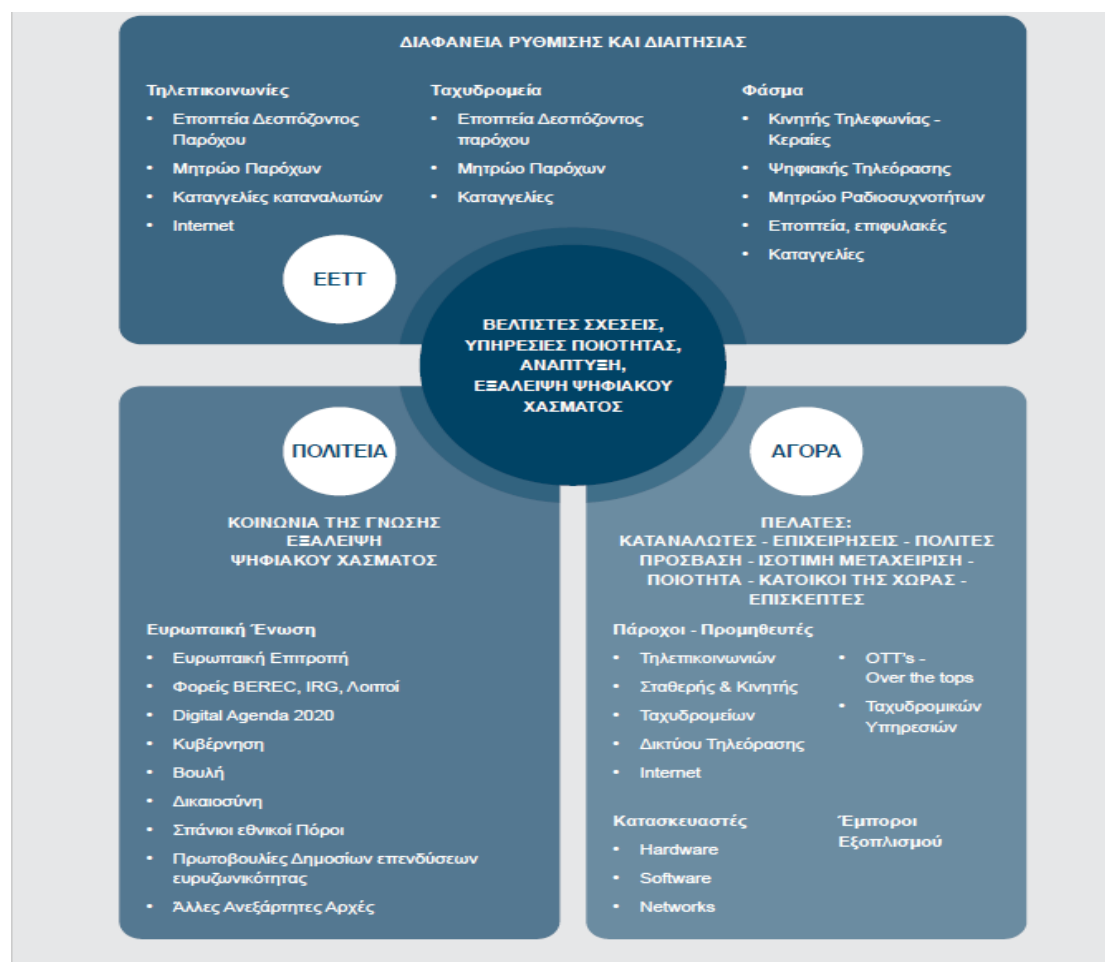
Ανάπτυξη Τεχνολογιών για Προστασία από Κυβερνοεπιθέσεις

Η ψηφιοποίηση της οικονομίας και των υποδομών καθιστά την κυβερνοασφάλεια κρίσιμο πυλώνα εθνικής στρατηγικής. Οι ελληνικές επιχειρήσεις και το κράτος πρέπει να ενισχύσουν τις άμυνες τους απέναντι σε κυβερνοαπειλές.

Εθνική Στρατηγική Κυβερνοασφάλειας⁹

Η Ελλάδα έχει υιοθετήσει την *Εθνική Στρατηγική για την Κυβερνοασφάλεια 2020–2025*, η οποία περιλαμβάνει:

- Ανάπτυξη Κέντρων Επιχειρήσεων Ασφάλειας (SOC).
- Εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα κυβερνοάμυνας.
- Συνεργασία με την ENISA¹⁰ και την Europol.



Εικόνα 9 Η θέση της Ε.Ε.Τ.Τ. στο Οικοσύστημα των Επικοινωνιών και της Τεχνολογίας Πληροφορικής και οι σχέσεις της με την Πολιτεία (Πηγή: <https://www.eett.gr/opencms/opencms/EETT/EETT/AboutEETT/>)

3.1 Βασικοί Πυλώνες Δημιουργίας Μακροπρόθεσμης Αξίας

Για να αντιμετωπίσουν τις μεγάλες εξωτερικές προκλήσεις, αξιοποιώντας ταυτόχρονα, το ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον, οι οργανισμοί θα πρέπει να επικεντρωθούν σε πέντε πυλώνες, οι οποίοι μπορούν να λειτουργήσουν ως κινητήριες δυνάμεις για τη δημιουργία αξίας¹¹:

1. Στρατηγική, συμμαχίες/συνέργειες και αποδοτικότητα κεφαλαίου
2. Καινοτομία και ενίσχυση προϊόντων/υπηρεσιών
3. Εμπορικός και επιχειρησιακός μετασχηματισμός
4. Ανθρώπινο κεφάλαιο και σχέσεις με τους πελάτες/καταναλωτές
5. Μακροπρόθεσμη αξία και βιώσιμη ανάπτυξη

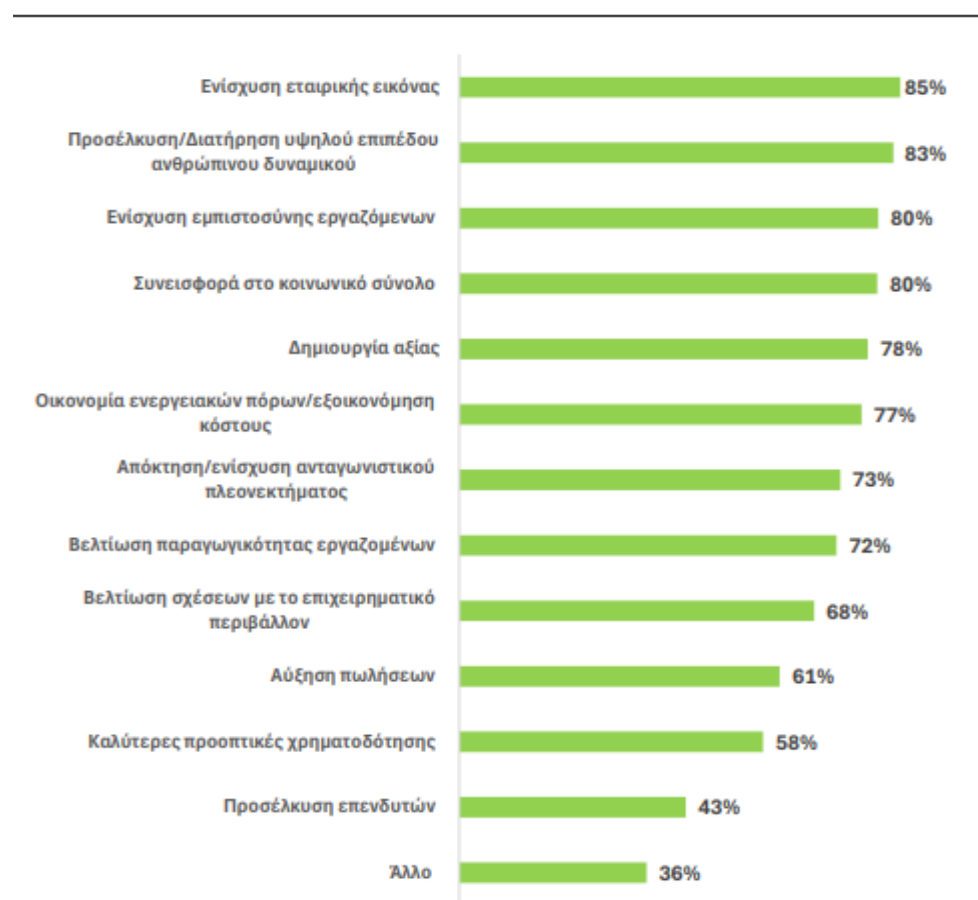
3.3 Υιοθέτηση των Προτύπων E.S.G. από τις Ελληνικές Επιχειρήσεις

Η Περιβαλλοντική, Κοινωνική και Εταιρική Διακυβέρνηση (ESG – Environmental, Social, Corporate Governance) είναι μια αξιολόγηση της συλλογικής ευσυνειδησίας μιας επιχείρησης για κοινωνικούς και περιβαλλοντικούς παράγοντες. Αποτελεί ένα σύνολο προτύπων για τις δραστηριότητες μιας εταιρείας που αξιοποιείται από τους επενδυτές για τον έλεγχο πιθανών επενδύσεων.

Τα οφέλη που αποκομίζουν οι επιχειρήσεις αποτελούν ισχυρό κίνητρο για την ενσωμάτωση της βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική τους (ενίσχυση ανταγωνιστικότητας, πρόσβαση σε πράσινη χρηματοδότηση, προσέλκυση επενδυτών, αποφυγή του κόστους πρόστιμων μη συμμόρφωσης με την σχετική νομοθεσία).

¹¹ Μελέτη με τίτλο “[Accelerating value creation to realize strategic growth](#)” της EY

Διάγραμμα 15 Οφέλη των εταιρειών από την εφαρμογή πρακτικών ESG



Πηγή: ICAP CRIF A.E 12

Στην Ελλάδα είναι απαραίτητη η υιοθέτηση αυτών των κριτηρίων, κυρίως από τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις οι οποίες αποτελούν την «ραχοκοκαλιά» της ελληνικής οικονομίας.

3.3 Επενδύσεις σε Νέες Τεχνολογίες

Οι γρήγοροι ρυθμοί της σημερινής εποχής που έχει επιφέρει η ανάπτυξη της τεχνολογίας, έχουν δημιουργήσει νέες ανάγκες στις οποίες οι επιχειρήσεις καλούνται να ανταποκριθούν. Μερικές από τις ανάγκες αυτές είναι η μείωση των λαθών, η ενίσχυση της παραγωγικότητας και η μεθοδική λήψη ορθά μελετώμενων πρωτοβουλιών.

¹² Πρωτογενής Έρευνα της ICAP CRIF για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη & το ESG σε Επιχειρήσεις 2024
https://dir.icapcrif.com/mailimages/PressReleases/2025/ICAPCRIF_ESGE%ce%a1%ce%95%ce%a5%ce%9d%ce%91_14042025.pdf

Τι σημαίνει όμως «νέες τεχνολογίες» για τις ελληνικές επιχειρήσεις;

Κάποια παραδείγματα αποτελούν-περιλαμβάνουν:

- **Ψηφιοποίηση διαδικασιών** (ERP, CRM, e-invoicing, ηλεκτρονικές πλατφόρμες διαχείρισης)
- **Αυτοματισμούς και ρομποτική παραγωγή**
- **Τεχνητή νοημοσύνη (AI), ανάλυση δεδομένων (Big Data) και Χρηματοοικονομική Τεχνολογία (Fintech)**
- **Cloud υπολογιστική και Κυβερνοασφάλεια**
- **Τεχνολογίες “πράσινης” παραγωγής** (ενεργειακή αποδοτικότητα, ανανεώσιμες πηγές, κυκλική οικονομία)
- **Ηλεκτρονικό εμπόριο (e-commerce) και ψηφιακό marketing**



ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Με την άφιξη στα συμπεράσματα γίνεται αντιληπτό ποσό καθοριστικός είναι ο ρόλος του Δημόσιου τομέα, ο οποίος μέσω της διπλωματίας, των στρατηγικών επενδύσεων σε κρίσιμες υποδομές, του εξορθολογισμού γραφειοκρατικών διαδικασιών αλλά και με την προώθηση μιας ισόρροπης περιφερειακής ανάπτυξης δύναται να καταστεί πραγματικός <<αρωγός>> στην μετριάσει των επιπτώσεων της από-παγκοσμιοποίησης.

Εν κατακλείδι, είναι γεγονός πως το κόστος απόκτησης των συγχρόνων τεχνολογιών, αλλά και εκπαίδευσης του εργατικού δυναμικού είναι σημαντικό όμως, έχοντας έναν μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και μια οπτική μεγιστοποίησης της αξίας τους για το “Αύριο” οι Ελληνικές επιχειρήσεις μπορούν να καταστούν “κοινωνοί” και ισότιμοι συναγωνιστές στο διεθνές εμπορικό στερέωμα, εκμεταλλευόμενες όλα τα σχετικά πλεονεκτήματα και εργαλεία(τόσο αυτά που έχουν στη διάθεση τους, όσο και αυτά που μπορούν να αποκτήσουν μέσω στοχευμένων επενδύσεων).

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Στην παρούσα εργασία όλες οι πληροφορίες συλλέχθηκαν :

α) από σχετικές εργασίες, άρθρα, βιβλία, εκθέσεις και έρευνες που είναι διαθέσιμα σε επίσημες ιστοσελίδες και γίνεται η σχετική αναφορά στις αντίστοιχες υποσημειώσεις

Παγκόσμια κρίση, καινοτομία και διαχείριση αλλαγής- η οπτική STRA.TECH.MAN
Χάρης Μιχαήλ Βλάδος 2017 εκδόσεις Κριτική

ΚΕΠΕ, Οικονομικές Εξελίξεις, τεύχος 55 2024

Έκθεση κοινωνικών και οικονομικών τάσεων στις ελληνικές περιφέρειες του IOBE
Τεύχος 2, Νοέμβριος 2024

Έκθεση της EY-Parthenon, 2025 Geostrategic Outlook

Έρευνα της ICAP CRIF για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη & το ESG σε Επιχειρήσεις 2024

Μελέτη με τίτλο “Accelerating value creation to realize strategic growth” της EY

β) από τις παρακάτω ιστοσελίδες

<https://www.europarl.europa.eu/>

<https://www.capital.gr/>

<https://www.moneyreview.gr>

<https://dir.icapcrif.com/>

<https://www.greeceinfigures.com>

<https://bigblue.academy/gr>

Σύνολο λέξεων (χωρίς τίτλο, υποσημειώσεις, βιβλιογραφία): 1.966 λέξεις.